



**FEDERAZIONE
ITALIANA
TWIRLING**

Disciplina associata al **C.O.N.I.** – Comitato Olimpico Nazionale Italiano
Membro della **W.B.T.F.** – World Baton Twirling Federation

BILANCIO DI PREVISIONE 2015

QUADRO RIEPILOGATIVO

1. PREVENTIVO ECONOMICO

Denominazione DSA:
FEDERAZIONE ITALIANA TWIRLING

ESERCIZIO **2015**

A		B		DIFF A-B (a-b/b)*100	
Preventivo Economico 2015		Preventivo Economico 2014		€	%

VALORE DELLA PRODUZIONE

Attività centrale:

Contributi CONI
 Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali
 Quote degli associati
 Ricavi da Manifestazioni Internazionali
 Ricavi da Manifestazioni Nazionali
 Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni
 Altri ricavi della gestione ordinaria
Valore della Produzione Attività Centrale
In % sul valore della produzione

€ 83.000	€ 103.000	-€ 20.000	-19%
€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
€ 115.560	€ 84.350	€ 31.210	37%
€ -	€ 5.000	-€ 5.000	-100%
€ 15.000	€ -	€ 15.000	#DIV/0!
€ 5.000	€ 20.000	-€ 15.000	-75%
€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
€ 218.560	€ 212.350	€ 6.210	3%
98%	100%		

Attività Struttura Territoriale:

Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti
 Quote degli associati:
 Ricavi da manifestazioni:
 Altri ricavi della gestione:
Valore della produzione Strutt. Terr.
In % sul valore della produzione

€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
€ 5.000	€ -	€ 5.000	#DIV/0!
€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
€ 5.000	€ -	€ 5.000	#DIV/0!
2%	0%		
€ 223.560	€ 212.350	€ 11.210	5%

VALORE DELLA PRODUZIONE

COSTO DELLA PRODUZIONE

Attività sportiva

Attività sportiva centrale:

Preparazione Alto livello	€ 66.200	€ 66.200	€ -	0%
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	€ 64.900	€ 53.400	€ 11.500	22%
Partecipazione ad organismi internazionali	€ 3.000	€ 4.000	-€ 1.000	-25%
Formazione ricerca e documentazione	€ 10.300	€ 7.000	€ 3.300	47%
Promozione Sportiva	€ 10.000	€ 11.680	-€ 1.680	-14%
Contributi per l'attività sportiva	€ -	€ 5.500	-€ 5.500	-100%
Gestione impianti sportivi	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
Altri costi per l'attività sportiva	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
Ammortamenti attività sportiva	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
Acc.to per rischi ed oneri dell'attività sportiva	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
Δ rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
Costi attività sportiva centrale	€ 154.400	€ 147.780	€ 6.620	4%
<i>In % sul Costo della produzione</i>	69%	70%		

Attività sportiva Struttura Territoriale:

Costi att. sportiva della Strutt. Terr.	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
<i>In % sul Costo della produzione</i>	0%	0%		
Costi Att. Sportiva complessivi	€ 154.400	€ 147.780	€ 6.620	4%
<i>In % sul Valore della produzione</i>	69%	70%		
<i>In % sul Costo della produzione</i>	69%	70%		

Funzionamento e costi generali

Funz. e costi gen. attività centrale:

Ripiano deficit patrimoniale	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
Costi per il personale e collaborazioni	€ 22.860	€ 13.770	€ 9.090	66%
Organi e Commissioni federali	€ 17.500	€ 18.000	-€ 500	-3%
Costi per la comunicazione	€ 4.000	€ 15.000	-€ 11.000	-73%
Costi generali	€ 24.105	€ 11.400	€ 12.705	111%
Ammortamenti per funzionamento	€ 525	€ 400	€ 125	31%
Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
Δ rimanenze di materiale di consumo per funzionamento	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
Funz. e costi gen. attività centrale:	€ 68.990	€ 58.570	€ 10.420	18%
<i>In % sul Costo della produzione</i>	31%	28%		

Funz. e costi gen. Struttura Territoriale:

Funz. e costi gen. Struttura Territoriale	€ -	€ 6.000	-€ 6.000	-100%
<i>In % sul Costo della produzione</i>	0%	3%		

Funz. e costi gen. Complessivi

Funz. e costi gen. Complessivi	€ 68.990	€ 64.570	€ 4.420	7%
<i>In % sul Valore della produzione</i>	31%	30%		
<i>In % sul Costo della produzione</i>	31%	30%		

COSTI DELLA PRODUZIONE

COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 223.390	€ 212.350	€ 11.040	5%
<i>In % sul Valore della produzione</i>	100%	100%		

DIFF. VALORI E COSTI DELLA PROD.

DIFF. VALORI E COSTI DELLA PROD.	€ 170	€ -	€ 170	#DIV/0!
<i>In % sul Valore della produzione</i>	0%	0%		

PROVENTI E ONERI FINANZIARI

PROVENTI E ONERI FINANZIARI	€ 30	€ -	€ 30	#DIV/0!
------------------------------------	------	-----	------	---------

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
--------------------------------------	-----	-----	-----	---------

IMPOSTE SUL REDDITO

IMPOSTE SUL REDDITO	€ 200	€ -	€ 200	#DIV/0!
----------------------------	-------	-----	-------	---------

RISULTATO D'ESERCIZIO

RISULTATO D'ESERCIZIO	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
------------------------------	-----	-----	-----	---------

QUADRO ANALITICO

2. PREVENTIVO ECONOMICO

ESERCIZIO 2015

Denominazione DSA:

FEDERAZIONE ITALIANA TWIRLING

A		B		DIFF. A-B (a-b/b)*100	
Preventivo Economico 2015		Preventivo Economico 2014		€	%

CEA VALORE DELLA PRODUZIONE

1

Attività Centrale

1.01 Contributi CONI:	
CEA 001	Funzionamento ed attività sportiva
CEA 002	Prepar. Olimpica e Alto Livello
CEA 005	Contributi per la promozione sportiva
CEA 006	Contributi straordinari
Totale	
1.02 Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	
CEA 031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali
Totale	
1.03 Quote degli associati:	
CEA 007	Affiliazione
CEA 008	Tesseramento
CEA 009	Multe e tasse gara (iscrizioni campionati/tornei/incontri)
CEA 010	Diritti di segreteria
CEA 011	Quote iscrizione a corsi
CEA 012	Quote abbonamento alla rivista della DSA
CEA 030	Nulla Osta per Gare
Totale	
1.04 Ricavi da Manifestazioni Internazionali:	
CEA 014	Contributi dalla Federazione Internazionale
CEA 015	Contributi e rimborsi da enti e altre organizzazioni
CEA 016	Pubblicità, sponsorizzazioni
CEA 017	Diritti televisivi
CEA 018	Vendita di materiale promozionale
CEA 019	Vendita biglietti
Totale	
1.05 Ricavi da Manifestazioni Nazionali:	
CEA 015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni
CEA 016	Pubblicità, sponsorizzazioni
CEA 017	Diritti televisivi
CEA 018	Vendita di materiale promozionale
CEA 019	Vendita biglietti
Totale	
1.06 Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni:	
CEA 020	Sponsors istituzionali
CEA 021	Fornitori ufficiali della DSA
CEA 022	Pubblicità su riviste della DSA
Totale	
1.07 Altri ricavi della gestione ordinaria:	
CEA 011	Quote iscrizione a corsi
CEA 019	Vendita biglietti
CEA 023	Plusvalenze per cessione materiale fuori uso
CEA 024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo
CEA 025	Rimborsi dai CONI per scambi tecnici
CEA 026	Recuperi e rimborsi da terzi
CEA 027	Fitti attivi e convenzioni con terzi
CEA 028	Altre prestazioni da terzi
CEA 032	Omologazioni campi di gara e attrezzature
Totale	

63.000	63.000	-	0%
20.000	20.000	-	0%
	20.000	-	#DIV/0!
€ 83.000	€ 103.000	-€ 20.000	-19%
€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
23.550	9.000	14.550	162%
81.680	50.000	11.680	23%
25.000	20.000	5.000	25%
350	350	-	0%
5.000	5.000	-	0%
			#DIV/0!
			#DIV/0!
€ 115.560	€ 84.350	€ 31.210	37%
			#DIV/0!
			#DIV/0!
	5.000	5.000	-100%
			#DIV/0!
€ -	€ 5.000	-€ 5.000	-100%
			#DIV/0!
15.000		15.000	#DIV/0!
€ 15.000	€ -	€ 15.000	#DIV/0!
5.000	20.000	15.000	-75%
			#DIV/0!
			#DIV/0!
€ 5.000	€ 20.000	-€ 15.000	-75%
			#DIV/0!
€ -	€ -	€ -	#DIV/0!

Valore della produzione Attività Centrale

In % sul Valore della produzione

€ 218 560 € 212 350 € 6 210 3%

98% 100%

2

Attività Struttura Territoriale

2.02	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti
CEA 031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali
	Totale
2.03	Quote degli associati:
CEA 007	Affiliazione
CEA 008	Tesseramento
CEA 033	Altro
	Totale
2.04	Ricavi da manifestazioni:
CEA 034	Ricavi da manifestazioni
	Totale
2.05	Altri ricavi della gestione:
CEA 035	Altri ricavi della gestione
	Totale

€	-	€	-	€	-	#DIV/0!
€	-	€	-	€	-	#DIV/0!
€	5.000	€	-	€	5.000	#DIV/0!
€	5.000	€	-	€	5.000	#DIV/0!
€	-	€	-	€	-	#DIV/0!
€	-	€	-	€	-	#DIV/0!

Valore della produzione Struttura Territoriale

In % sul Valore della produzione

€	5.000	€	-	€	5.000	#DIV/0!
	2%		0%			

VALORE DELLA PRODUZIONE

€	223.560	€	212.350	€	11.210	5%
---	---------	---	---------	---	--------	----

2.01.05 Ammortamenti per funzionamento

CEB 067	Immobilitazioni materiali
CEB 068	Immobilitazioni immateriali

525	400	125	31%
		-	#DIV/0!
€ 525	€ 400	€ 125	31%

Totale Ammortamenti per funzionamento

2.01.06 Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento

CEB 069	Liti, arbitraggi e risarcimenti
CEB 070	Cause legali in corso

		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
€ -	€ -	€ -	#DIV/0!

Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento

02:01:07 Δ rimanenze di materiale di consumo per funzionamento

CEB 140	Δ rimanenze di materiale di consumo
---------	-------------------------------------

		-	#DIV/0!
€ -	€ -	€ -	#DIV/0!

Totale Δ rimanenze di materiale di consumo per funzionamento

Funz. e costi gen. attività centrale

In % sul Costo della produzione

€ 68 990	€ 58.570	€ 10 420	18%
31%	28%		

2.02 Funz. e costi gen. Struttura Terr.:

02:02:01 Funz. e costi generali della Strutt. Terr.

CEB 190	Costi generali e di funzionamento
---------	-----------------------------------

	6.000	-	6.000	-100%
€ -	€ 6.000	-€ 6.000	-100%	

Funz. e costi generali della Strutt. Terr.

In % sul Costo della produzione

€ 68 990	€ 64 570	€ 4 420	7%
0%	3%		

Funz. e costi gen. complessivi

In % sul Valore della produzione

In % sul Costo della produzione

€ 223 390	€ 212 350	€ 11 040	5%
31%	30%		
31%	30%		

COSTI DELLA PRODUZIONE

In % sul Valore della produzione

€ 1	€ 1		
-----	-----	--	--

DIFF. VALORI E COSTI DELLA PRODUZ.

In % sul Valore della produzione

€ 170	€ -	€ 170	#DIV/0!
0%	0%		

CEC Proventi ed oneri finanziari

CEC 001	Interessi attivi
CEC 002	Interessi passivi bancari
CEC 003	Interessi passivi su mutui

30		30	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
€ 30	€ -	€ 30	#DIV/0!

Totale Proventi ed oneri finanziari

CED Proventi ed oneri straordinari

CED 001	Minusvalenze
CED 002	Plusvalenze
CED 003	Sopraavvenienze attive
CED 004	Sopraavvenienze passive
CED 005	Insussistenze attive
CED 006	Insussistenze passive

		-	#DIV/0!
€ -	€ -	€ -	#DIV/0!

Totale Proventi ed oneri straordinari

CEE Imposte sul reddito

CEE 002	IRAP
CEE 003	IRES
CEE 004	Interessi e sanzioni su imposte dirette
CEB 200	Varie

200		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
€ 200	€ -	€ 200	#DIV/0!

Totale Imposte sul reddito

3. PIANIFICAZIONE DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI ESERCIZIO 2015

Descrizione	Importi			
	Incrementi patrimoniali	Pagamenti (quota 200...)	Decrementi patrimoniali	Incassi (quota 200...)
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
impianti sportivi
fabbricati
attrezzature sportive
attrezzature scientifiche
mobili e arredi
macchine d'ufficio
automezzi
...
Totale immobilizzazioni materiali	€ -	€ -	€ -	€ -
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
costi di impianto e ampliamento
costi ricerca scientifica, tecnologica e di
opere dell'ingegno (royalties) licenze
costi per omologazione campi
...
Totale immobilizzazioni immateriali	€ -	€ -	€ -	€ -
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
partecipazioni in società
...
Totale immobilizzazioni finanziarie	€ -	€ -	€ -	€ -
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	€ -	€ -	€ -	€ -

4. PIANIFICAZIONE DI TESORERIA ESERCIZIO 2015

Descrizione entrate / uscite		Valori €
A)	SALDO INIZIALE PRESUNTO DI TESORERIA AL 1/1/2015	€ 10.000
FLUSSI DI TESORERIA PRESUNTI DA GESTIONE ESERCIZI PRECEDENTI:		
+ incassi di crediti da esercizi precedenti		
- pagamenti di debiti da esercizi precedenti		
B)	Saldo flussi di tesoreria da esercizi precedenti	€ -
FLUSSI DI TESORERIA PRESUNTI DA GESTIONE ES. CORRENTE:		
Incassi da gestione economica		
da contributi dal CONI		83.000
da contributi dallo stato, regioni ed enti		115.560
da quote dagli associati		15.000
da ricavi da manifestazioni internazionali		5.000
da ricavi da manifestazioni nazionali		-
da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione		5.000
da altri ricavi della gestione ordinaria		-
da ricavi da manifestazioni		5.000
Totale incassi da gestione economica		€ 223.560
Entrate da dismissioni		
di immobilizzazioni materiali		-
di immobilizzazioni immateriali		-
di immobilizzazioni finanziarie		-
Totale incassi da dismissione		€ -
Entrate da gestione finanziaria		
da accensione mutui		...
da accensione prestiti		...
da interessi attivi bancari		30
Totale entrate da gestione finanziaria		€ 30
C1)	Totale flussi in entrata esercizio 200n+1	€ 223.590
Uscite da gestione economica		
per attività sportiva centrale		154.400
per attività sportiva periferica		68.990
per funzionamento centrale		...
per funzionamento periferico		...
Totale pagamenti da gestione economica		€ 223.390
Uscite da investimenti		
per immobilizzazioni materiali		-
per immobilizzazioni immateriali		-
per immobilizzazioni finanziarie		-
Totale pagamenti da investimenti		€ -
Uscite da gestione finanziaria		
per rimborso mutui		...
per rimborso prestiti		...
per quote interessi		...
Totale uscite da gestione finanziaria		€ -
C2)	Totale flussi in uscita esercizio 200n+1	€ 223.390
D)= C1-C2	SALDO FLUSSI DA GESTIONE ESERCIZIO CORRENTE	€ 200
E)= A+B+D	SALDO FINALE DI TESORERIA PRESUNTO AL 31/12/2015	€ 10.200



RELAZIONE BILANCIO PREVISIONALE 2015

L'attuale gestione della Fitw insediandosi a metà dell'anno 2013 ha dovuto prendere atto di un consistente deficit (1/4 del bilancio annuale), facendosene carico e riuscendo a sanarlo nella seconda parte dell'anno con oculatezza e razionalità.

L'esercizio 2014 è stato di assestamento, confermando la positività finanziaria dell'azione federale anche se ancora minata da debiti ereditati dalla precedente gestione che hanno comunque distolto risorse alla sviluppo e alla crescita della federazione stessa. Ciò nonostante si è potuto garantire non solo un forte sostegno allo sport di vertice per l'appuntamento del Campionato mondiale ad agosto, ma anche attenzione ai comitati regionali e avviare concrete iniziative per favorire la tutela dei talenti.

Il 2015 rappresenta il primo vero bilancio del nuovo corso federale, sgombro da deficit da ripianare e da debiti non conosciuti da pagare.

Il presente bilancio previsionale si ispira ai principi contabili generali che vengono applicati soprattutto in ambiti caratterizzati dall'utilizzo di risorse pubbliche e collettive.

I principi osservati sono: dell'annualità, della veridicità, attendibilità, correttezza e comprensibilità, della flessibilità, della congruità, della prudenza, della coerenza, dell'equilibrio di bilancio, della prevalenza della sostanza alla forma.

Un bilancio pertanto molto concreto e realistico, non una scatola dei sogni quanto piuttosto uno strumento operativo per tendere a obiettivi alla reale portata della Fitw.

Si è pertanto voluto garantire adeguata copertura alle spese per la partecipazione della Nazionale al campionato europeo, per un adeguato e dignitoso svolgimento del campionato nazionale nelle sue varie declinazioni, al funzionamento della struttura amministrativa e operativa nonché al sostegno dei talenti a livello territoriale e alla formazione di tecnici e giudici.

Per far fronte a queste spese certe si sono previste entrate altrettanto certe, cioè i contributi del Coni e quanto derivato da tesseramenti, affiliazioni e tasse gara.

Si auspica che la costante ricerca di sponsor possa dare dei risultati tangibili. In presenza di un concreto incremento delle entrate sarà data priorità alla promozione e sviluppo del twirling intensificando particolarmente il sostegno al talento e rafforzando l'avviamento all'attività agonistica, che rappresenta la base delle associazioni affiliate.

Franco Ferraresi

